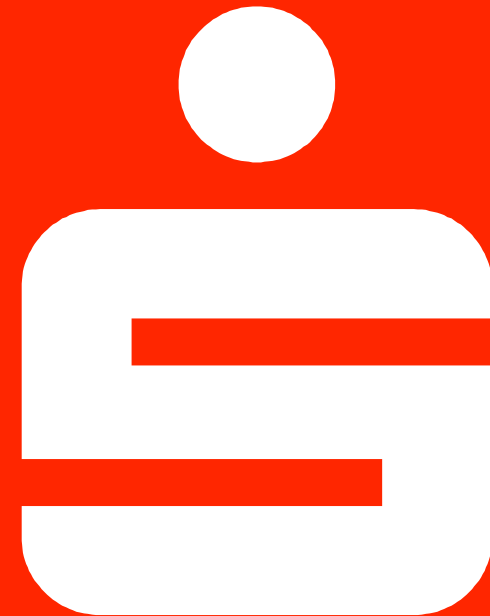


# 9. Symposium der Systemischen Peergroup München

13. Januar 2018 in München



**Markt** – *Visionär und Strategie*

- Kunden identifizieren
- Kundenbedürfnisse herausarbeiten
- Marktpotenzial einschätzen
- Marktauftritt steuern
- Konkurrenz berücksichtigen
- Technologischer Fortschritt
- Wirtschaftliches Umfeld

Geschäftsmodell Sinn der Organisation  
Strategie / Teilstrategie

**Strategischer Rahmen**

- Standort
- Aufbauorganisation
- Aufgabenbündel
- Ablauforganisation
- Berichtswege, Form der Zusammenarbeit
- Technische Ausstattung
- Produktportfolio
- Informationssystem
- Steuerungssysteme
- Mitarbeiterportfolio
- Bezahlung/Incentivierung
- Exzellenzkultur
- Leistung, Innovation, Qualität
- Wertschätzungskultur
- Fairness, Augenhöhe, Transparenz, den anderen verstehen
- Verantwortungskultur

**Direkte Mitarbeiterführung**

**bringt Sinn des Einzelnen und Sinn der Organisation zusammen**

*Ziel- und Aufgabenmanager*

Delegiert, gibt Orientierung, Sorgt für qualitative Bearbeitung der Aufgabe

*Coach*

Unterstützt einzelne Mitarbeiter bei ihrer Aufgabenerfüllung

*Teamentwickler*

Schafft Koordination bzgl. gemeinsamer Zielerreichung

*Nachhaltigkeitsmanager*

Beurteilt, belohnt Aufgabenfortschritt und Zielerreichung, gibt Feedback

**Wertebasis** - *Authentisches Vorbild*

- Bezieht seine Mitarbeiter in seine Gestaltungsverantwortung mit ein
- Baut vertrauensvolle Beziehungen auf
- Argumentiert nachvollziehbar

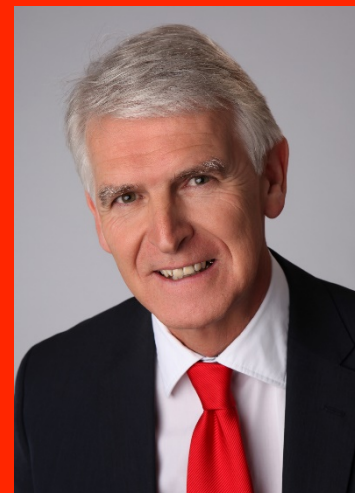
# Spiegelungsübung

- A**
- Welche Aspekte des eigenen Werdens fallen mir in Bezug auf meine eigene Biographie ein?
  - Was macht sie so besonders?
  - Auf welchem Weg habe ich sie erworben?
  - Welche würde ich gerne noch weiter vertiefen bzw. erwerben?

- B**
- Wenn ich dir so zuhöre, dann kommen mir folgende Gedanken, Bilder, Geschichten
  - Das was ich von dir höre und wie ich dich wahrnehme, ist für mich stimmig
  - Macht einen Unterschied, den ich folgendermaßen beschreibe, zum Ausdruck bringe

# Vielen Dank.

Dr. Franz Inderst



Telefonnummer: +49 871 504 - 0

E-Mail-Adresse: [info@s-akaby.de](mailto:info@s-akaby.de)