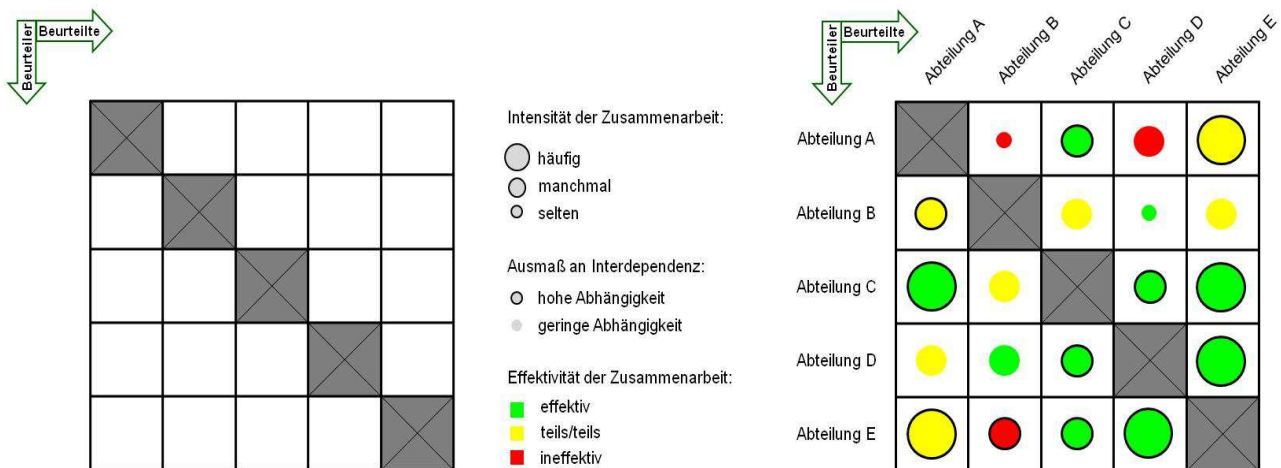


Change Projekte in Netzwerken mit Repräsentantenarbeit erfolgreich begleiten

Michael Richter und Dr. Martin Winkler

Kooperationsmatrix:

- Instrument zur Visualisierung und Analyse der Arbeitsbeziehungen in einem Netzwerk



Anwendungsbereich:

- Veränderungsprozesse in Netzwerken aus mehreren Akteuren (z.B. Teams oder Abteilungen), die gemeinsam an einem Thema arbeiten (sollen)
- Förderung der Problemanalyse und Lösungssuche bei Symptomen wie Abteilungsdenken, Reibungsverlusten und nicht ausgeschöpfte Synergien, Spannungen in der Zusammenarbeit
- Vom Einzelcoaching bis zur Einbeziehung aller Systembeteiligten

Vorgehen:

- Entwicklung eines differenzierten und strukturierten Bildes der subjektiven Wirklichkeitskonstruktion im Hinblick die Beziehungen zu den anderen Teams im Netzwerk
→ Wie erlebe ich bzw. erleben wir als Team die Zusammenarbeit mit den Anderen bezogen auf das gemeinsame Thema?
- Entwicklung eines differenzierten und strukturierten Bildes der vermuteten Wirklichkeitskonstruktionen der anderen Teams im Netzwerk
→ Wie nehmen die Anderen die Zusammenarbeit mit mir bzw. mit uns als Team wahr?
→ Wie nehmen die Anderen die Zusammenarbeit im gesamten Netzwerk wahr?
- Gezielter Abgleich der vermuteten Wirklichkeitskonstruktion mit der tatsächlichen Wirklichkeitskonstruktion der Anderen (z. B. durch eine fragebogengestützte Diagnose bei allen Systembeteiligten und / oder Feedback-Workshop mit Repräsentanten des Netzwerks)

Kontakt:

Michael Richter
michael.richter@vkb.de
+49 (0)179 74 18 103
www.michael-richter.com

Dr. Martin Winkler
winkler.martin@gmx.de
+49 (0)172 94 16 426